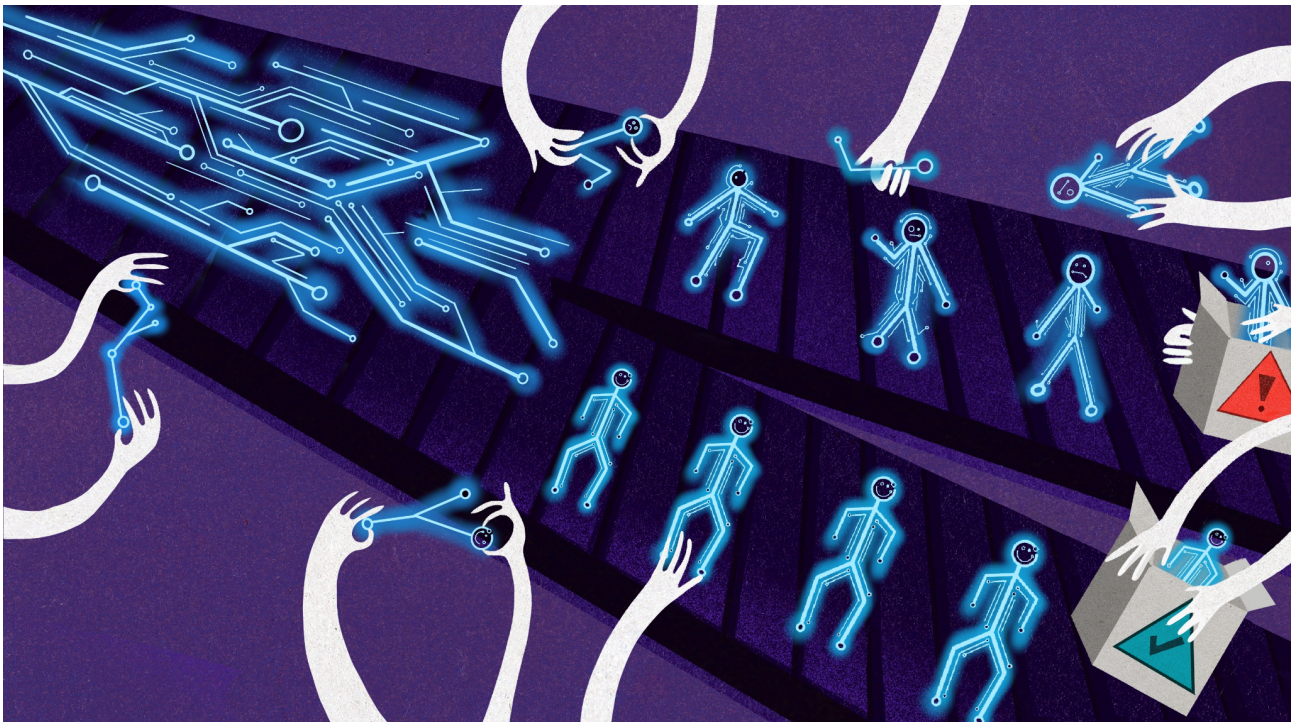


Muckraker

Jaarverslag 2025



Juni 2026

FOLLOW THE MONEY

Organisatienaam	Follow the Money
Doel	Verslag over bestedingen toegekende financiële steun
Term	Boekjaar 2025

Naam	Jan-Willem Sanders
Functie	Algemeen directeur en uitgever
E-mail	jan.willem.sanders@ftm.nl
Telefoonnummer	+31 6 43767387
Datum en plaats	Juni, 2026 – Amsterdam

Over Follow the Money

Follow the Money (FTM) is een online platform voor onderzoeksjournalistiek met één doel: de waarheid boven water krijgen. We onderzoeken mensen, praktijken en organisaties die zich financieel of economisch misdragen of slecht functioneren, waardoor groepen in onze samenleving schade ondervinden. Ons team van meer dan 50 onderzoekers bestaat onder andere uit bekroonde journalisten die hebben bijgedragen aan internationale samenwerkingen zoals de Panama Papers en de CumEx Files. In Nederland hebben we meer dan 50.000 betalende leden en zijn we inmiddels een gevestigde naam.

Ons Europese platform FTM.eu richt zich eveneens op waarheidsvinding in dienst van de samenleving, maar dan op Europees niveau voor een Europees publiek.

Lobbyorganisaties, multinationals en instituties beïnvloeden in Brussel voor een heel groot deel het beleid op onder meer defensie, klimaat, technologie en voedsel voor 450 miljoen mensen. Geld en macht stromen vrij over de grenzen, maar de journalistiek volgt die stromen zelden; zij is nog altijd nationaal georganiseerd. Onderzoeksjournalistiek op Europees niveau is niet onderontwikkeld omdat de vraag ontbreekt, maar omdat het verdienmodel ontbreekt: nationale platforms missen de schaal, internationale media de onderzoeksdiepgang.

Daar brengen we Follow the Money EU vernadering in. Dat doen we met onze redacties in Amsterdam en Brussel en door actief samen te werken met journalistieke partners in Europa die hetzelfde DNA als Follow the Money hebben. Zo brengen we met dit Europese platform onderzoeksjournalistiek onder de aandacht bij een internationaal publiek. Zodat de impact van onze publicaties en die van onze partners ook internationaal plaatsvindt en roepen we de Europese macht ter verantwoording.

Verslag

Follow the Money heeft via Stichting Muckraker in 2025 financiële bijdragen ontvangen die zijn besteed aan drie omvangrijke redactionele bestedingen:

1. Bureau Brussel
2. Follow the Money EU: spin het web van Europese onderzoeksjournalistiek
3. De Slag om de Noordzee.

Deze initiatieven sluiten allemaal aan bij onze ambitie om in Europa, net als in Nederland, het belangrijkste platform voor onderzoeksjournalistiek te zijn. In dit verslag worden ze dan ook niet als losstaande projecten beschreven, maar in de onderlinge samenhang zoals ze ook in de praktijk worden uitgevoerd.

Bureau Brussel: waarom het nu nog belangrijker is

Toen we in 2021 begonnen met Bureau Brussel, hadden we niet kunnen bedenken hoe essentieel onze journalistieke onderzoeken in 2025 en 2026 zouden worden. We wisten al dat Brussel en de EU door de onderzoeksjournalistiek onderbelicht waren, maar de journalistieke relevantie is nu groter dan ooit.

Europa bevindt zich in een periode van geopolitieke spanning en economische herordening: de oorlog in Oekraïne, groeiende machtsblokken, afhankelijkheid van energie- en technologieketens en de opkomst van autoritaire invloeden zetten de democratische rechtsorde onder druk. Zowel van buiten de EU als van binnenuit.

Tegelijkertijd proberen lobbygroepen en multinationals in Brussel beleid te beïnvloeden op dossiers als defensie, klimaat, digitale infrastructuur en industriepolitiek. Juist nu besluiten op EU-niveau diep ingrijpen in het dagelijks leven van 450 miljoen Europeanen, blijft structurele journalistieke controle schaars. Onafhankelijke, grensoverschrijdende onderzoeksjournalistiek is daarom geen luxe, maar een democratische noodzaak: zij maakt machtsstructuren zichtbaar, doorbreekt nationale blinde vlekken en geeft burgers inzicht in hoe Europese besluiten tot stand komen en wie daar werkelijk van profiteert.

Waarom Bureau Brussel?

De macht zetelt in Brussel. Of het nu gaat om de klimaatcrisis, de macht van grote bedrijven, belastingontwijking of het financiële stelsel: steevast speelt de Europese Unie een grotere rol dan de politiek in Den Haag.

De industrie snapt dit al lang. In de Europese hoofdstad lopen naar schatting 30.000 lobbyisten rond; net zoveel als ambtenaren van de Europese Commissie. Bedrijven, diplomaten en belangenorganisaties beïnvloeden dagelijks de Brusselse besluitvorming.

Maar de journalistieke controle op die besluitvorming loopt nog altijd achter de feiten aan. Nog geen duizend journalisten moeten 450 miljoen Europeanen in 27 landen van informatie voorzien. Terwijl in eigen land iedere zucht uit Den Haag groot op de voorpagina's belandt, wordt Brussel vaak afgedaan in een bijzin.

Eigenlijk is dat absurd. Bureau Brussel is de belofte van Follow the Money om consequent de journalistieke menskracht beschikbaar te stellen die politici en lobbyisten in Brussel scherp in de gaten houdt. Niet als bijzaak, maar als vaste waarde. Want waar de macht zetelt, volgen we het geld.

De ambitie

Bureau Brussel is in september 2021 live gegaan. Lise Witteman werkte al als journalist in Brussel, onder andere voor Follow the Money (FTM). Zij stelde aan de directie van FTM een eigen team op te richten dat zich volledig zou gaan richten op Brussel. Daarmee werd de ambitie geboren om een krachtige onderzoeksredactie te formeren die zich louter op de controle van de Europese Unie zou richten, met een pan-Europese impact als doel.

Met dit team zijn we in staat om:

- een groot aantal relevante onderzoeksjournalistieke artikelen te publiceren
- meerdere cross border-onderzoeken per jaar uit te voeren
- samen te werken met redacties uit andere Europese landen waarbij wij de 'heavy lifting' op ons nemen.

In het realiseren van deze ambities staat Bureau Brussel niet op zichzelf. Het team wordt ondersteund door de volledige redactionele infrastructuur van Follow the Money, zoals ons team van datajournalisten (inclusief een ons developmentteam), collega-researchers, hoofd- en eindredactie en management van samenwerkingsprojecten.

Deze ambitie is ingebed in het streven van Follow the Money om onze onderzoeksproducties te publiceren in het Engels om ze voor een internationaal publiek beschikbaar te maken. Onze onderwerpen en artikelen hebben vaak een internationaal karakter. Bureau Brussel is daarmee hard op weg om een zeer belangrijke hub in de EU te worden voor onderzoeksredactie.

FTM.eu: een bredere Europese blik

Waar onze Europese berichtgeving eerder grotendeels Brussel-centrisch was, produceren we steeds vaker verhalen die elders in Europa beginnen, maar waarbij Brussel een belangrijk onderdeel blijft, vaak omdat de beleidsreactie of het verantwoordingsmechanisme daar is gelokaliseerd. Een duidelijk voorbeeld is The Shadow Fleet Secrets, oorspronkelijk gepubliceerd net voor deze rapportageperiode, waarbij de impact, namelijk concrete wijzigingen in het EU-sanctieregime, stevig verankerd is in de Brusselse beleidsvorming.

In oktober 2025 ontving The Shadow Fleet Secrets de Daphne Caruana Galizia Prize for Journalism van het Europees Parlement. Het winnen van deze prijs heeft onze zichtbaarheid in de "Brusselse bubbel" aanzienlijk vergroot en onderstreept dat Follow the Money op het hoogste Europese niveau wordt erkend voor het type grensoverschrijdend onderzoeksjournalistiek dat we voor ogen hadden.

Het onderzoek bleef ook later in het jaar nieuwe vervolgv verhalen genereren en leidde tot nieuwe samenwerkingsverbanden in heel Europa. Follow the Money is feitelijk uitgegroeid tot de leidende partij voor samenwerkingen rond het Shadow Fleet-thema in Europa, wat een sterke illustratie is van hoe één onderzoek met grote impact een nieuwsredactie kan positioneren als het natuurlijke knooppunt voor verdere grensoverschrijdende samenwerking op dat terrein.

Meer in het algemeen weerspiegelen de grensoverschrijdende onderzoeken die we in deze rapportageperiode hebben gecoördineerd deze bredere Europese blik. Onze North Sea Investigations, uitgevoerd met zes partners, brachten thema's samen als veiligheid, visserij en zandwinning, elk met sterke banden met Europees beleid. The Great Green Investment



Investigation: Polished Partners bracht acht partners uit zeven landen samen om groene-investeringsstromen te onderzoeken. En Even Darker Shadow Fleet, onze vervolgpubicatie op de bekroonde Shadow Fleet Secrets, illustreert onze leidende positie bijzonder treffend: een concurrerend team van onderzoeksjournalisten koos ervoor om de krachten met ons te bundelen in plaats van parallel te werken, samen met diverse andere invloedrijke Europese partners.

Voortgang van gestelde doelen

In de oorspronkelijke aanvraag committeerden wij ons aan drie inhoudelijke pijlers om de journalistieke controle op de Europese Unie structureel te versterken: een productief en gespecialiseerd Brussel-team, het initiëren en leiden van grootschalige cross-border onderzoeken, en het uitbouwen van intensieve 1-op-1 samenwerkingen met andere Europese redacties. Hieronder vatten wij de vooraf geformuleerde doelstellingen kort samen, waarop wij in dit hoofdstuk rapporteren.

Overzicht van de gestelde journalistieke doelen

1. Eigen onderzoeksproductie vanuit Brussel

- Structureel eigen EU-onderzoeken publiceren
- Publicatie in zowel Nederlands als Engels
- Productie van circa **6–8 artikelen per maand** via FTM.nl en FTM.eu

2. Leiden van cross-border onderzoeken

- Initiëren en coördineren van internationale samenwerkingen
- Ontwikkelen van datasets, FOIA-trajecten en onderzoeksinfrastructuur
- **2–4 internationale projecten per jaar**
- Minimaal **10 internationale mediapartners per project**

3. 1-op-1 samenwerking met Europese redacties

- Verdiepen van bilaterale onderzoeksprojecten
- Gezamenlijke producties met redacties in andere EU-landen
- **13–26 gezamenlijke publicaties per jaar vanaf 2025**

In de volgende paragrafen rapporteren wij per pijler de gerealiseerde voortgang en de bijbehorende kwantitatieve resultaten.

1. *Eigen onderzoeksproductie vanuit Brussel*

Eind 2024 begonnen onze investeringen op het vlak van fraude- en corruptieonderzoeken hun vruchten af te werpen. We hadden groot nieuws met het onderzoek naar voormalig Eurocommissaris [Didier Reynders](#) die ervan wordt verdacht via de loterij grote sommen geld te hebben witgewassen. Ook onthulden we grote misstanden in de top van de [Europese Investeringsbank](#) (EIB). Gedurende het jaar zouden grote onthullingen volgen over de [Huawei](#)-omkoopzaak en corruptie binnen de [NAVO-gelederen](#). Het zijn allemaal zaken met een lange nasleep, waarvan we de kleinere stappen zijn gaan volgen in onze nieuwe tweewekelijkse 'crime and corruption'-nieuwsbrief.

Deze verhalen zijn illustratief voor een jaar waarin onze focus langzaamaan steeds verder verschoof van verhalen die de corporate invloeden in het Brusselse beleidsmakingsproces blootleggen, naar de toenemende dreigingen op het vlak van rechtsstaat en democratie die helaas ook op EU-niveau spelen.

Zo hebben we in 2025 nauwgezet gevolgd hoe de bewegingsruimte voor journalisten en maatschappelijke organisaties in Brussel steeds verder wordt ingeperkt. In de tweemaandelijks nieuwsbrief [The Secrecy Tracker](#) houden we samen met de onafhankelijke media EUobserver en Investigate Europe bij op wat voor manieren de Europese Commissie haar mooie woorden over transparantie niet nakomt, zeker als het gaat over toegang van de media tot belangrijke documenten. Op die manieren hopen we zoveel mogelijk druk uit te oefenen op de instituties om de Europese waarden hoog te houden. De ontknoping van de [Pfizer-gate](#) rechtszaak die onze collega Alexander Fanta in 2021 aanzwengelde, vormde binnen die inspanningen natuurlijk een belangrijk hoogte - of, liever gezegd - dieptepunt.

Een ander belangrijk verhaal in dit kader was het onderzoek dat we hebben uitgevoerd naar de leugenachtige wijze waarop momenteel de machtige Europese Volkspartij hand in hand met extreemrechts probeert het tapijt onder NGOs vandaan te trekken. Hoewel we er nog niet veel over hebben geschreven, volgen we ook nauwgezet alle ontwikkelingen in de Brusselse mediabubbel die van invloed kunnen zijn op het publiek discours, zoals bijvoorbeeld met het onderzoek naar de CEO van Axel Springer, de eigenaar van Politico. En natuurlijk blijft de rol van big tech een belangrijk focuspunt voor ons werk.

Tot slot vormde buitenlandse beïnvloeding een belangrijk thema. Zij het dat de aandacht langzaam verschuift van Chinese en Russische beïnvloeding, naar Amerikaanse en Israëlische beïnvloeding. Het meest in het oog springende verhaal van het afgelopen jaar op dit terrein vormde het datagedreven onderzoek wat we hebben uitgevoerd naar de financiers van de invloedrijkste [denktanks in Brussel](#). Dankzij dit unieke en intensieve dataonderzoek werd de enorme rol van Amerikaans geld zichtbaar. We verwachten dat er nog wel meer verhalen uit dit onderzoek zullen rollen.

Voor al deze ontwikkelingen blijven we ook in onze [Brusselse nieuwsbrief](#) geregeld aandacht voor blijven vragen. Die nieuwsbrief hebben we dit jaar aan een upgrade onderworpen, in lijn met de interesse van de mensen in de Brusselse bubbel. De nieuwsbrief is meer newsy geworden, met kleine scoops en interessante updates op alle dossiers die we als redactie volgen.

2. *Leiden van cross-border onderzoeken*

Onze crossborder-projecten springen elk jaar het meest in het oog, omdat hierbij onze journalistieke ambities en die op het gebied van internationale samenwerkingen samenkomen. Inmiddels wordt Follow the Money door Europese redacties gezien als de journalistieke hub om mee samen te werken voor onderwerpen die de EU besluitvorming raken.

In 2025 heeft Follow the Money een drietal crossborder onderzoeken gecoördineerd waarbij we hebben samengewerkt met een groot aantal Europese redacties.

North Sea Investigations

Wat begon als een thematisch dossier over de Noordzee is uitgroeid tot een structureel samenwerkingsverband. In alle Noordzeelanden werken we samen met onderzoeksredacties aan verhalen over botsende belangen rond energie, infrastructuur, veiligheid en geopolitiek en andere thema's die op de Noordzee een rol spelen

De kracht van dit netwerk zit in de flexibiliteit. Soms publiceren we met het volledige consortium; soms werken we met één of twee gerichte partners, afhankelijk van het onderwerp zoals bij het onderzoek naar Iraanse spionageschepen.

Door deze aanpak is een duurzaam partnerschap ontstaan met gedeelde onderzoekscapaciteit, wederzijds vertrouwen en een infrastructuur die snel kan opschalen wanneer een verhaal daarom vraagt.

- 6 Noordzee-partners, 8 Associate partners
- 6 Noordzee landen, 4 overige landen
- <https://www.ftm.eu/north-sea-investigations>

The Shadow Fleet Secrets

The Shadow Fleet Secrets is ontstaan vanuit het Noordzee-netwerk, maar groeide uit tot een zelfstandig internationaal onderzoeksproject met mondiale reikwijdte.

In de eerste publicatiefase werkten we samen met 13 internationale partners. We brachten in kaart hoe de Russische schaduwvloot grotendeels bestaat uit door Westerse rederijen verkochte schepen, die hier miljarden aan verdienen; en hoe Europese bemanningen deze vloot operationeel houden.

FTM nam het initiatief voor het project en besloot om een ander onderzoeksproject met overlappende partners samen te brengen en nam daarin de internationale coördinatie op zich. Daarmee ontstond één geïntegreerde alliantie.

Opmerkelijk is dat ook een ander ‘concurrerende’ onderzoeksalliantie zich vervolgens bij dit netwerk aansloot: een teken van vertrouwen in onze rol als coördinerende partij. Dit heeft geleid tot een vervolgonderzoek naar de manieren waarop de Russische spookvloot zich steeds verder aan zicht en toezicht onttrekt. Het project verstevigde onze positie als Europese spil in data-gedreven maritiem onderzoek.

- 14 partners
- 10 landen
- <https://www.ftm.eu/shadow-fleet>

Pensioenbeleggingen en mensenrechten: *Hoe jouw ‘verantwoorde’ pensioen kan bijdragen aan het schenden van mensenrechten door Israël*

Dit project bouwde voort op het eerder opgebouwde netwerk rond Great Green Investment Investigations. Dankzij die bestaande infrastructuur konden we binnen acht weken — van idee tot publicatie — een grensoverschrijdend onderzoek organiseren met circa tien partners.

Het onderzoek liet zien hoe ‘verantwoorde’ pensioenbeleggingen indirect kunnen bijdragen aan mensenrechtenschendingen.

De snelheid waarmee dit consortium kon worden gemobiliseerd, onderstreept de volwassenheid van het netwerk dat in de afgelopen jaren is opgebouwd. Wat voorheen maanden kostte om te organiseren, kan nu binnen weken worden gerealiseerd.

- 8 partners
- 7 landen
- *geen projectpagina*

Intensieve thematische samenwerkingen

Naast duidelijk afgebakende cross-border projecten werken we ook in intensieve, doorlopende samenwerkingsverbanden rond complexe dossiers. Dit zijn geen klassieke projecten met een vaste start- en einddatum, maar langdurige onderzoeksstromen die voortdurende afstemming, internationale coördinatie en vertrouwensrelaties vereisen. Voorbeelden zijn:

NAVO-Probe

In het onderzoek naar mogelijke corruptie binnen de NAVO-alliantie werken we samen met internationale partners aan een gevoelig dossier dat meerdere jurisdicties raakt. De aard van het onderwerp — defensie, internationale aanbestedingen en geopolitieke belangen — vraagt om nauwe coördinatie, gezamenlijke verificatie van bronnen en zorgvuldig afgestemde publicatiemomenten.

Dit dossier ontwikkelt zich organisch: nieuwe informatie leidt tot nieuwe onderzoekslijnen, waardoor het geen afgebakend project is, maar een doorlopende internationale onderzoeksinspanning.

Link naar artikelen

- [Trumps regering trekt stekker uit NAVO-omkopingszaken – verdachten op vrije voeten](#)
- [NAVO-inkoopchef onder vuur terwijl haar afdeling wordt geteisterd door corruptie](#)
- [Corruptieschandaal bij de NAVO breidt zich uit: Israël's grootste defensiebedrijf geschorst](#)

Huawei-gate

Het onderzoek naar mogelijke omkoping van Europarlementariërs door Huawei voerden we uit in nauwe samenwerking met Vlaamse en Waalse onderzoeksredacties. Het dossier raakte direct aan de werking van EU-instellingen, Brusselse lobbystructuren en de bredere geopolitieke spanningen rond Chinese invloed in Europa. Het project is inmiddels afgerond in publicatietermen, maar vraagt blijvende alertheid. Ook na afronding blijven we relevante ontwikkelingen monitoren, zodat we snel kunnen opschalen wanneer het dossier daar aanleiding toe geeft.

Link naar artikelen

- [Nieuw corruptieschandaal Europees Parlement: invallen bij lobbyisten van Huawei](#)
- [Hoe Huawei's lobby voor 5G ontspoorde](#)
- [Justitie verdenkt Huawei-lobbyisten van betaling van steekpenningen aan Europarlementariërs](#)
- [Smeergeld, leugens en drugs: hoe Huawei een lobbyist vrij spel gaf in Brussel](#)

3. *1-op-1 samenwerking met Europese redacties*

Naast grootschalige consortia werken wij op wekelijkse basis samen met individuele internationale partners. Deze samenwerkingen variëren in intensiteit: soms betreft het het uitwisselen of verifiëren van informatie, het meelezen op concepten of het delen van data; in andere gevallen publiceren we gezamenlijk en stemmen we inhoud, timing en juridische checks nauw op elkaar af. Deze flexibele samenwerkingsvorm maakt het mogelijk snel in te spelen op Europese ontwikkelingen zonder dat daar een volledig consortium voor nodig is.

Daarnaast is er een groeiende groep internationale redacties en freelancers die er bewust voor kiezen om via Follow the Money te publiceren. In deze gevallen vervullen wij primair een hoofdredactionele en uitgeversrol: we begeleiden het verhaal inhoudelijk, zorgen voor factchecking en juridische toetsing, en bieden distributie via ons Nederlandse en internationale platform. Onze rol is hier minder die van onderzoekspartner en meer die van redactionele hub en Europees podium voor grensoverschrijdende onderzoeksjournalistiek.

• [Who is this? How scammers exploit regulatory weakness to pocket your money](#)

• [Italy released an alleged Libyan war criminal. Europe's migration policy might be the reason](#)

• [Big Tech call centre workers trapped in short-term contracts](#)

• [Norway's carbon capture landmark project](#)

• [World's tin producers linked to environmental destruction](#)

• [French minister and former MEP is rather close with Qatar](#)

• [The death of journalism in Azerbaijan](#)

• [Polish politician Obajtek immunity lifted amid committee debate](#)

• [The Tate brothers and Romania's sex trafficking problem](#)

• [How China is exporting its censorship technology](#)

• [The Albanian mafia threatens Europe](#)

• [Europe-backed microloans push Cambodians into poverty and suicide](#)

• [Russian Red Cross supports Kremlin war machine](#)

• [Europe's second-hand clothes trade fuels carbon emissions](#)

• [Romania energy giant coal EU carbon tax scam](#)

Data team

Het Data team is niet meer weg te denken uit onze redactie. Data speelt een cruciale rol in onze internationale samenwerkingen. Dit kan gaan van het relatief simpele visualiseren van aangeleverde data tot het opbouwen van een grote dataset die als basis dient voor een cross-border project.

Dat laatste was bijvoorbeeld het geval in de North Sea Investigations en de Shadow Fleet Secrets. We hadden zelf grote datasets over Noordzee-infrastructuur en scheepsdata verzameld en geanalyseerd die we met internationale partners konden delen. Deze data was niet alleen de basis voor de onderzoeken, maar de manier waarop we de data-analyse konden uitvoeren, heeft onze reputatie als waardige onderzoekspartner versterkt. Onze data-skills zijn een USP die door partners wordt gewaardeerd.

Het levert bovendien een meerwaarde aan de onderzoeken die we doen. Veel van de grote projecten waren niet mogelijk geweest door de tijd, aandacht en expertise die we hebben en besteden aan data.

Redactie team

Bureau Brussel is sinds 2023 de grootste EU-gespecialiseerde onderzoeksredactie van Europa. Met de ontwikkeling in het begin van 2025 is de urgentie van dit team alleen maar groter te worden.

We hebben extra geïnvesteerd in onze eindredactie. Dit was nodig om twee redenen. Enerzijds is het aantal publicaties toegenomen. Zeker op ons internationale platform. Anderzijds is de eindredactionele slag belangrijker dan ooit, omdat de juridische complexiteit voor ons groter wordt. De juridische tegendruk van partijen die door ons onder de loep worden genomen is in 2025 sterk toegenomen. Dit geldt in bijzondere mate voor onze internationale publicaties. Doordat de stukken in het Engels verschijnen, is het voor partijen makkelijker ze op te pikken en er een juridische zaak van te maken in landen waarin de jurisdictie minder journalistiekvriendelijk is dan in Nederland.

Naam	rol	jan 2022	jan 2023	jan 2024	jan 2025	jan 2026
Team Bureau Brussel						
<i>Lise Witteman</i>	<i>lead BureauBrussel</i>	V	V	V	V	V
<i>Jesse Pinster*</i>	<i>onderzoeksjournalist</i>	V	V	V	X	X
<i>Peter Teffer</i>	<i>onderzoeksjournalist</i>	V	V	V	V	V
<i>Simon van Dorpe</i>	<i>onderzoeksjournalist</i>		V	V	V	V
<i>Salsabil Fayed</i>	<i>financieel expert</i>	X	V	V	V	V
<i>Ada Homolová</i>	<i>datajournalist</i>	X	V	V	V	V

Alexander Fanta	techjournalist	X	X	V	V	V
Leonie kijewski	eindredacteur	X	X	V	V	V
Alistair Keepe	trainee	X	X	V	V	V
Kieran Guilbert	eindredacteur (maart '25)	X	X	X	X	V

*Jesse Pinster werkt nog steeds voor Follow the Money, maar is geen onderdeel van BureauBrussel team, maar werkt aan andere Europese onderzoeken.

Aantal gepubliceerde artikelen

Sinds de oprichting van Bureau Brussel in september 2021 heeft het team circa 188 artikelen gepubliceerd en een wekelijkse nieuwsbrief: de ene week in het Engels, de andere in het Nederlands. Meerdere artikelen hebben geleid tot Kamervragen in Nederland en vragen in het Europees Parlement. In enkele gevallen was er zelfs sprake van een beleidsverandering of werd er een onderzoek ingesteld. Daarnaast hebben we een jaarlijkse tweedaagse masterclass voor toekomstige EU-journalisten opgezet.

De Engelstalige nieuwsbrief gaat inmiddels naar ruim 30.000 lezers, die daarmee ook toegang hebben tot onze Engelstalige publicaties

	2021	2022	2023	2024	2025
Bureau Brussel NL	25	43	54	66	43
Bureau Brussel EU (Engelstalig)					53
FTM EU (Engelstalige publicaties incl Bureau Brussel)	19	56	112	125	173
Podcast EU					23

Aantal gepubliceerde artikelen en bereik

Sinds de oprichting van Bureau Brussels in september 2021 heeft ons team een regelmatig ritme aangehouden van onderzoekswerk en een wekelijkse nieuwsbrief, afwisselend in het Engels en Nederlands. Onze berichtgeving heeft meerdere keren geleid tot vragen in de Nederlandse Tweede Kamer en het Europees Parlement, en heeft soms bijgedragen aan beleidsaanpassingen of nieuwe onderzoeken.

Onze ambitie om eind 2025 gemiddeld 5 Engelstalige artikelen per week te publiceren is nog niet volledig gerealiseerd, hoewel we onze productie gedurende het jaar wel hebben zien groeien. We blijven werken aan dit ritme, met de extra redactionele capaciteit die nu beschikbaar is.

Awards en erkenning

In oktober 2025 ontving The Shadow Fleet Secrets de Daphne Caruana Galizia-prijs voor de Journalistiek van het Europees Parlement, de meest prestigieuze journalistieke onderscheiding op EU-niveau. In mei 2026 won FTM De Tegel voor het onthullen van de schuilplaats van de meest gezochte crimineel van Nederland.

Leden en publiek

Het aantal betalende Nederlandse leden groeide naar ruim 50.000 (een stijging van 15% in 2025). Het aantal internationale leden bereikte omstreeks mei 2026 ongeveer 650, een gestage groei, maar onder de doelstelling van 1.500 in juli 2026.

Strategische ontwikkelingen

- Governance: Geen wijzigingen. Voor het einde van kalenderjaar 2025 wordt een two-tier bestuursstructuur ingericht (rvc).
- Digitale autonomie: een actieve migratie van 18-24 maanden van Amerikaanse tech-infrastructuur naar Europese alternatieven, inmiddels loopt dit sinds april 2026.
- Samenwerkingsmodel: uitbreiding van een-op-een samenwerkingen met Europese redacties en freelancers. In juni is partnership manager gestart om de groei van het publiek Europese publiek te versnellen.
- Juridische context: toenemende juridische druk vanuit de onderwerpen van onderzoeken, naar verwachting verder toenemend naarmate de Europese reikwijdte van FTM groeit.
- Studentenabonnementen: Het gratis studentenabonnement (vijf jaar bewezen in Nederland) wordt uitgerold naar zeven aanvullende Europese landen.

Doelen voor de komende 12 maanden

Strategisch doel	Target
Gezamenlijke publicaties	25 tot 40 publicaties; minimaal 10 verschillende partners; 2 grote one-to-many onderzoeken
Internationale betalende leden	1.500 betalende leden buiten Nederland vóór Q1 2027
Zakelijke/institutionele samenwerkingen	10 pilots met groepslidmaatschappen (minimaal 100 gebruikers per stuk); 4 samenwerkingsdeals met uitgevers
Studentenabonnementen	Uitrol naar 7 Europese landen; 7.000 actieve studentabonnees

Beknopt financieel verslag

Onze ledenbasis van ruim 50.000 vormt een zeer betrouwbare bron van inkomsten, nu en in de toekomst. Onze stijgende uitgaven aan overhead zijn investeringen om een (meer) volwassen organisatie te worden, door te investeren in meer ondersteunende functies en HR (en ook enkele wijzigingen in de accountancy). Daarnaast besteden we meer aan marketing. We waren in 2025 succesvol met betaalde advertenties om meer leden te werven. Zolang de acquisitiekosten per lid acceptabel zijn, zetten we deze campagnes voort. We verwachten ook in 2026 en 2027 te blijven groeien in lidmaatschappen, niet alleen in Nederland, maar ook daarbuiten. In de prognose voor 2027 hebben we de inkomsten uit subsidies bijgesteld. Deze worden per jaar toegekend, waardoor ze lastiger te begroten zijn dan inkomsten uit ons publiek. Winst is niet ons primaire doel, maar we streven naar een gezond bedrijfsresultaat. Dat waarborgt een gezonde organisatie op de lange termijn. (volledige jaarrekening 2025 is als apart document toegevoegd aan deze rapportage)limeli.

Vekort budget				
Revenue	2024	2025	2026	2027 forecast
Government Grants (SVDJ + fonds BJP)	€194.120	€191.808	€181.876	€40.760
Membership	€3.880.629	€4.489.666	€5.296.948	€6.303.725
Individual donations	€143.742	€219.009	€155.067	€90.000
Grants	€737.019	€715.209	€454.159	€443.000
<u>Total revenue</u>	€ 4.955.510	€ 5.615.692	€ 6.088.050	€ 6.877.485
Expenditures				
Personnel	€3.934.087	€4.252.894	€4.640.221	€5.424.313
Program implementation				
Overhead	€812.460	€861.510	€1.113.065	€1.079.480
Marketing & Communications	€73.425	€196.169	€207.575	€222.100
Other (specify)				
<u>Total expenditures</u>	€4.819.972	€5.310.573	€5.960.861	€6.725.893
EBITDA	€ 135.538	€ 305.119	€ 127.189	€ 151.592



Org chart

